

## Minakem, un acteur majeur de la sous-traitance pharmaceutique

Afin de retracer l'histoire de Minakem, retournons en région parisienne en 1952. Claude Dufour, brillant chimiste diplômé de l'ENSCP, fonde à Puteaux la Société d'Etudes et Applications Chimiques (SEAC), une société de chimie fine, en particulier pharmaceutique. En 1962, il acquiert un site à Beuvry-la-Forêt, entre Lille et Valenciennes, pour y installer les unités de production, ainsi qu'un laboratoire de développement et un atelier pilote. Claude Dufour développera considérablement la SEAC jusqu'en 1989, date à laquelle il décide de céder son entreprise au groupe chimique français CFPI (Compagnie Française de Produits Industriels). Au début des années 2000, la SEAC prend clairement une orientation pharmaceutique par des investissements et surtout l'agrément GMP obtenu en 2001. En 2005, la SEAC est rachetée par le groupe Minafin, fondé par Frédéric Gauchet.

Le groupe Minafin se développe rapidement, dans un premier temps par différentes acquisitions, puis par croissance interne. Pour la division Chimie Santé de Minafin, appelée Minakem, c'est tout d'abord le rachat en 2009 du site AstraZeneca de Dunkerque. Installé en 1991, ce site est une unité de fabrication de pointe, spécialisée dans la production à grande échelle de principes actifs. Son acquisition permet d'intégrer au groupe un portefeuille de principes actifs commercialisables. En 2015, le groupe rachète le site belge d'Ajinomoto Omnicem à Louvain-la-Neuve. Fondé en 1974, ce site est spécialisé dans la fabrication de principes hautement actifs (alcaloïdes de Vinca, cytotoxiques, etc.). Minafin possède alors une expertise spécifique par le développement et la production de tels composés, dédiés dans la majorité des cas au traitement de cancers.

Aujourd'hui, Minakem est le centre le plus profitable du groupe Minafin (130 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2021), avec près de six cents collaborateurs répartis sur trois sites industriels (voir figure). Les sites poursuivent leur évolution grâce à différents investissements, dont le plus marquant est celui réalisé récemment sur le site de Beuvry-la-Forêt pour la fabrication d'un nouvel atelier de production qui sera opérationnel fin 2023.

**MINAFIN**  
GROUP

**MINAKEM**

Logos du groupe Minafin et de la division Santé Minakem.

L'activité de Minakem se décompose en deux « business units » : les génériques (portefeuille hérité à l'acquisition des sites), et le façonnage, dit CDMO (« Contract Development and Manufacturing Organization »).

Dans cette activité, Minakem intervient au service des laboratoires pharmaceutiques pour développer les procédés de production de nouveaux principes actifs quand ceux-ci sont en phases d'études cliniques. Ces travaux sont réalisés sur le site français de Beuvry-la-Forêt et le site belge de Mont-Saint-Guibert, grâce à des équipes de chimistes, analystes et experts en génie chimique, forme solide, ou encore en sécurité des procédés. Aujourd'hui, le développement de procédés n'est pas une spécialité familière à la plupart des chimistes, ou associé à tort au génie chimique seul, et par conséquent elle n'est pas enseignée couramment, même si cette spécialité multidisciplinaire est fondamentale au sein de Minakem.

Enfin, l'innovation – l'ADN du groupe Minafin – est clairement un axe stratégique permettant d'une part de réduire les coûts (en raccourcissant les voies de synthèse par exemple), et d'autre part de répondre aux contraintes environnementales. L'article qui suit synthétise une introduction au développement de procédés et présente plusieurs exemples internes mettant en œuvre une synergie entre le développement de procédés, les technologies émergentes et les collaborations.

**Fabien SERPIER**<sup>1</sup>, ingénieur R&D, **Dominique DELBRAYELLE**<sup>2</sup>, directeur scientifique, **Laurent PETIT**<sup>2</sup>, directeur R&D, et **Pierre-Georges ECHEVERRIA**<sup>2\*</sup>, responsable Innovation.

<sup>1</sup>Minakem High Potent, Mont-Saint-Guibert (Belgique).

<sup>2</sup>Minakem Recherche, Beuvry-La-Forêt (France).

\* Pierre-Georges.ECHEVERRIA@minakem.com



Site de Beuvry-la-Forêt



Site de Dunkerque



Site de Louvain-la-Neuve

Trois sites de Minakem.