

Fédération Française de Chimie

Union des Industries Chimiques

Groupe « Chimie à façon » du SICOS et de l'U.I.C.

Le Syndicat de l'Industrie Chimique Organique de Synthèse et l'Union des Industries Chimiques ont présenté à Interchimie dix sociétés de taille moyenne spécialisées dans la chimie à façon.

Cette activité de sous-traitance à haute valeur ajoutée est fondée sur une compétence technique ou de fabrication.

Le recours à un façonnier est justifié lorsque le donneur d'ordre ne peut pas (ou ne veut pas) réaliser dans ses ateliers les produits fins nécessaires à ses fabrications.

Ce donneur d'ordre peut être une entreprise d'un secteur en aval peu ou pas intégré : entreprises de la parachimie (pharmacie, phytosanitaire, cosmétique) ou tout à fait étrangère au secteur chimique (électronique, papier, textile). Elle aura intérêt à ne pas investir dans la fabrication d'intermédiaires spéciaux si ceux-ci lui sont offerts dans des conditions satisfaisantes.

La commande peut aussi venir d'une firme chimique, si le façonnier est détenteur d'un savoir-faire particulier sur le plan de la technologie : traitements des effluents, équipements spéciaux, voire même sécurité. Il est alors seul en mesure de fabriquer des produits qui ne peuvent pas ou très difficilement être réalisés ailleurs.

D'une manière générale, ce sont les applicateurs qui font la recherche de molécules nouvelles dans leurs propres laboratoires; les entreprises sous-traitantes se bornent à les produire dans de bonnes conditions grâce à leur maîtrise d'une ou plusieurs techniques de production fine.

Par ailleurs, la technologie peut, elle-même, faire l'objet d'un brevet; en effet, pour le sous-traitant le produit fabriqué est secondaire. Ce qui est important, ce sont les procédés. Ces derniers peuvent donner lieu à des cessions de licences, portant sur la façon de traiter telle ou telle réaction; exemple : réaction d'hydrogénation de Rosenmund ou réaction de Birch. Le progrès, dans les techniques de production fine, est rapide et une technique particulière pourra être déplacée pour une autre plus performante.

Il peut aussi se faire que, grâce à une innovation technologique, le sous-traitant soit parvenu à un intermédiaire, une phase de synthèse d'une grande molécule de chimie fine. Le cas arrive en pharmacie. Après brevet, ce savoir-faire peut être négocié avec les producteurs de la molécule finale. Enfin, sur le plan de gestion de la production, le recours à un façonnier se justifie lors du lancement commercial d'un produit ou de sa fin de vie. Il permet de minimiser les risques financiers et d'éviter les investissements hasardeux ou obsolètes. La nécessité d'écrêter les pointes de production ou de pallier le manque à gagner résultant d'un taux de marché ralenti des installations est une autre raison de faire appel à la sous-traitance.

Les dix sociétés du Groupe Chimie fine à façon ont une taille moyenne qui leur confère une bonne adaptabilité et une capacité de réponses rapides aux problèmes du donneur d'ordre. Ce sont :

- Compagnie Française de Produits Industriels (Gennevilliers),
- Finorga (Courbevoie),
- Gerland (Lyon),
- I.C.M.D. S. A. pour l'Industrie chimique (Mulhouse-Dornach),
- Oril Produits Chimiques (Paris),
- Produits Chimiques Auxiliaires et de Synthèse, P.C.A.S. (Paris),
- Société d'Études et Applications Chimiques, S.E.A.C. (Levallois-Perret),
- Société d'Exploitation de Produits pour les Industries Chimiques, S.E.P.I.C. (Paris),
- Société de Produits Chimiques Industriels, S.P.C.I. (La Plaine Saint-Denis),
- Société Industrielle de Produits de Synthèse, S.I.P.Sy. (Fresnes).

Renseignements : Groupe Chimie fine à façon, Syndicat de l'Industrie Chimique Organique de Synthèse, Union des Industries Chimiques, 57, avenue Marceau, 75116 Paris. Tél. : 720-71-25.