

# Rhône-Poulenc : bilan 93 en recherche et innovation

**L**e groupe Rhône-Poulenc a enregistré un niveau de résultat net 1993 en recul de plus de 30 %. Il a cependant progressé en termes de désendettement (9,615 milliards de francs), d'innovation, de productivité, et d'organisation interne.

## Chiffres clés

Chiffre d'affaires : 80,6 milliards de francs (-1,4 %/1992) (figure 1).

Résultat opérationnel : 5,9 milliards de francs (-12,8 %/1992) (figures 2 et 3).

Résultat avant rémunérations prioritaires : 1,8 milliard de francs (-15,6 %/1992).

Résultat net par action ordinaire : 3,82 francs (- 40,3 %/1992).

## Recherche et innovation

Rhône-Poulenc a poursuivi en 1993 son effort de recherche et développement, qui représente 8 % de son chiffre d'affaires contre 7,3 en 1992 (figure 4).

Fruits de cette recherche, des produits nouveaux ont été lancés.

### Le secteur IOM a lancé :

- un pigment rouge à base de sulfure de cérium, inoffensif pour l'environnement, utilisé comme colorant des matières plastiques,
- un oxyde de cérium pour les pots catalytiques essence de seconde génération, adaptés aux nouvelles normes américaines et japonaises,
- un catalyseur de dépollution des gaz sulfurés, capable de détruire 99,9 % des rejets toxiques.

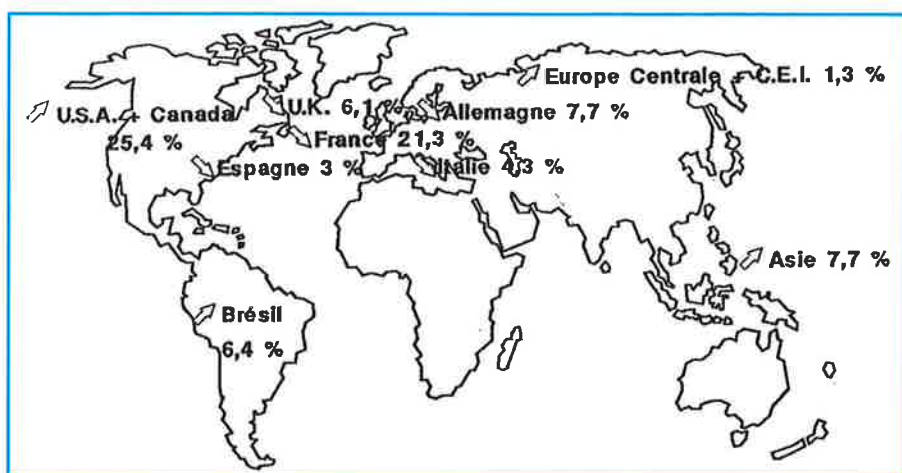


Figure 1 - Répartition du chiffre d'affaires dans les principaux pays.

### Le secteur Spécialités chimiques a lancé :

- le Candalum, une nouvelle base aromatique pour savons, lessives et parfums,
- les Miranols, nouveaux tensio-actifs doux, biodégradables, pour savons et shampoings,
- deux nouveaux Rhodiastab, des

stabilisants du PVC utilisés notamment dans les profilés.

### Le secteur Fibres et Polymères a mis au point :

- de nouveaux catalyseurs pour la fabrication du nylon permettant d'accroître la productivité et d'obtenir un polymère plus pur.

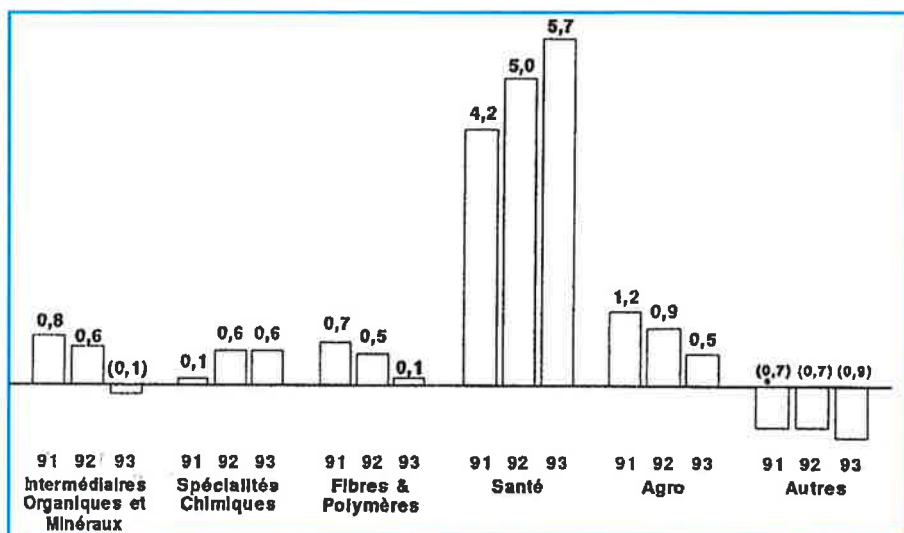


Figure 2 - Résultat opérationnel par secteur (en milliards de FF).

Il a lancé

- un nouveau film polyester pour l'emballage alimentaire sans danger lors de sa destruction par incinération,
- et développé une gamme de fils polyamide haute ténacité pour la fabrication de la nouvelle génération d'Airbag.

**Dans le secteur santé**

Rhône-Poulenc Rorer (figure 5), a poursuivi son effort de recherche et développement sur ses principaux axes stratégiques :

• dans le domaine du cancer

- en lançant en Europe, le Granocyte pour traiter les déficits en globules blancs consécutifs aux chimiothérapies,
- et en accélérant le développement du Docetaxel, agent anti-cancéreux particulièrement efficace pour traiter le cancer du sein ;

• en cardiologie

- en lançant aux États-Unis le Lovnox destiné au traitement des thromboses veineuses postopératoires ;

• dans le domaine des antibiotiques

- en développant le Zagam pour le traitement des infections respiratoires de l'adulte et le Synercid pour le traitement d'infections sévères.

Pasteur Mérieux Connaught a enregistré, dans une quarantaine de pays, son nouveau vaccin contre la méningite à Haemophilus B, devenu le premier produit de la société.

En santé animale, Rhône-Mérieux a commercialisé dans plusieurs pays européens :

- le Trivaction, un nouveau vaccin, contre les diarrhées néonatales du veau,
- et Indexel, un système d'identification des chats et chiens par une "puce" électronique, injectable sous la peau de l'animal et plus performant que le tatouage.

Rhône-Poulenc Animal Nutrition a lancé la Smartamine, une nouvelle présentation très innovante de méthionine pour ruminants.

**Le secteur Agro a lancé :**

- le Real, un fongicide par traitement des semences pour les céréales,
- et le Régent, un insecticide efficace sur de nombreuses cultures comme le maïs, le riz et le coton.

Par ailleurs, le programme Bioavenir continue à enregistrer des avancées importantes, avec notamment :

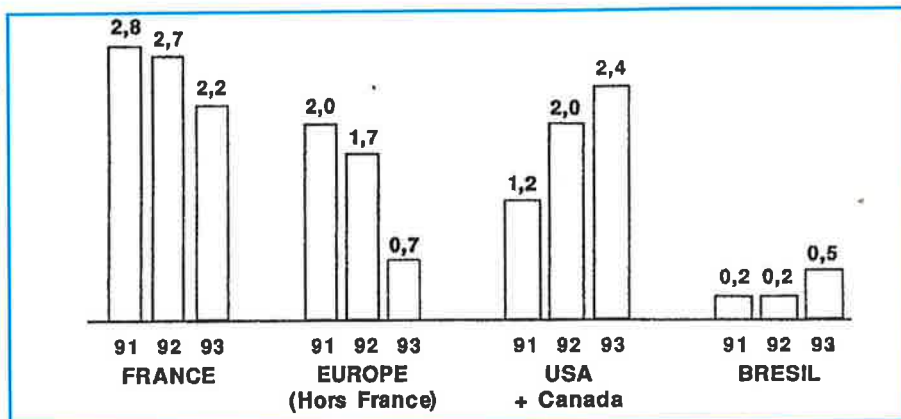


Figure 3 - Résultat opérationnel par zone géographique (en milliards de FF).

• en santé humaine :

- la possibilité de provoquer le retour du cholestérol vers le foie pour prévenir l'athérosclérose,
- et des perspectives de traitement par thérapie génique de maladies liées au vieillissement, de cancers et de maladies cardiovasculaires ;

• pour la protection des cultures :

- l'identification de cibles biochimiques permettant d'obtenir de nouveaux herbicides et fongicides actifs à faible dose et non toxiques pour l'environnement.

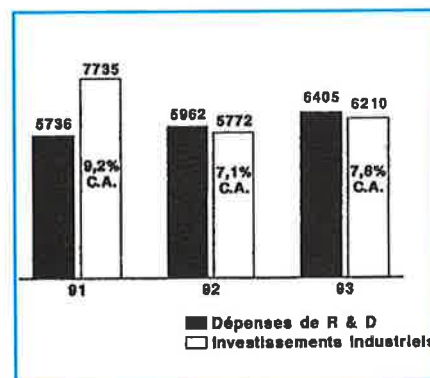


Figure 4 - Investissements industriels. Dépenses de recherche et développement (en millions de FF).

**Perspectives 94**

"Prudemment et objectivement, nous n'attendons rien en 94. L'expérience américaine nous fait dire qu'il faut se préparer à une période plus longue de difficultés". Pessimisme objectif donc dans les propos de Jean-René Fourtou (PDg. du groupe Rhône-Poulenc) qui rajoute très vite que "l'on ne se borne pas à attendre" et annonce pour 94 "4 lignes d'action de force" :

- 1) La consolidation du portefeuille d'activités avec acquisition de "certaines activités d'appoint" et la poursuite du

programme de "cessions stratégiques".

2) Créer des entités de travail à taille humaine focalisées sur un marché afin de "bénéficier des avantages d'un grand groupe et de l'esprit d'équipe d'une PME".

3) Poursuite de l'effort en R et D dont les résultats significatifs sont "plutôt attendus à partir de 1996".

4) Abaisser encore le niveau d'endettement "tout en faisant tout ce qu'on a prévu".

M. H

(sources et clichés Rhône-Poulenc.)

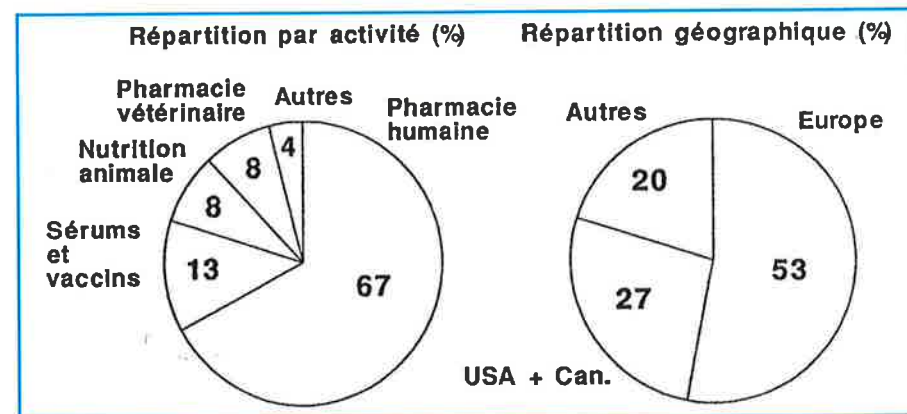


Figure 5 - Répartition du chiffre d'affaires du secteur santé 1993.